

## Jørgen Lægaard



Født: 25. februar 1955

Civilstand: Gift med Marianne. Vi har 3 børn: Troels, Pernille og Kirsten.

### **Bestyrelsesprofil:**

I bestyrelsesarbejdet gør jeg en forskel som coach og aktiv sparringspartner inden for strategi, ledelse, organisation og økonomistyring, hvor jeg har gode erfaringer med at skabe værdi for virksomheden.

Desuden har jeg gode erfaringer med at skabe fælles mål for bestyrelsens arbejde gennem teamwork og udfordringer til det enkelte medlem, hvor vedkommende er kompetent.

Jeg har arbejdet som bestyrelsesformand og – medlem siden 1995.

Jeg har mit fokus på bestyrelsen sammen skaber resultater. Det gælder både strategi, økonomisk og socialt. Desuden er mit mål at bestyrelsen gør en forskel gennem kompetencer. Jeg bidrager aktivt til at bestyrelsen som et hold og det enkelte bestyrelsesmedlem skaber værdi gennem kompetencer.

Mine kolleger i bestyrelserne giver mig dette skudsmål: Jørgen skaber vindere omkring sig ved at vise tillid, afstemme forventninger og opbygge holdånd. Se nærmere herom på [www.laegaard.org](http://www.laegaard.org) under referencer.

Jeg har samlet mine erfaringer med strategiske og ledelsesmæssige værktøjer i bogen Strategi i vindervirksomheder, der er blevet en bestseller gennem de seneste år. Jeg formidler gerne mine kompetencer til andre bestyrelsesmedlemmer og træner ugentligt i dette på Aarhus Universitet, hvor jeg er Associeret Professor.

### **Uddannelse:**

- 2010: Certificeret som bestyrelsesformand efter Board Governance-standarden  
2006: Certificeret som professionel coach efter ICF-standarden hos Axept.  
1979: Cand. merc. Fra Handelshøjskolen, Aarhus Universitet.

### **Bestyrelsesposter:**

- 1998 - AH Diagnostics A/S, formand (bioteknologi, handel)  
2008 - Datterselskaber tilhørende AH Diagnostics A/S (Sverige, Norge og Finland), formand  
2001 - Anders Petersen Automobile A/S, medlem (automobilforhandling)  
2002 - Develco A/S, formand (elektronikudvikling og – produktion, ingeniørvirksomhed)  
2004 - Hornsyld Købmandsgaard A/S, medlem (grovvarer, trælast, olie, alt til hobbydyr)  
2004 - 4 Datterselskaber tilhørende Hornsyld Købmandsgaard A/S, medlem  
2011 - Jansson Gruppen ( El, Alarm og Kommunikation)  
2011 - Juhl A/S, formand ( serigrafisk rådgivning og teknologi)  
2012 - Kiratin A/S, formand ( skadedyrsbekæmpelse)  
2004 - Lakspecialisten A/S, formand (Autolakering)  
2008 - Remien Ejendomme A/S, formand (ejendomsdrift)  
2004 - Sander Design A/S, formand (Industri og design, jern, plast og træ)  
2005 - Scanlux Flexible, formand (Emballage, handel)

### **Advisory Boards:**

- 2007 - Ejendomsmæglerfirmaet Lilienhoff A/S, ansvar for strategi (attraktive boliger)

### **Generelle kompetencer:**

Jeg virker aktivt hver uge som strategisk og ledelsesmæssig coach i bestyrelser og direktioner og har mine generelle kompetencer inden for:

- Bestyrelsesarbejde med fornyelse – organisk vækst og forretningsudvikling
- Strategiprocesser med rettidig omhu og handlekraft
- Struktur og værktøjer til værdiskabende bestyrelsesarbejde
- Ejerledede virksomheders strategiske og forretningsmæssige udvikling
- Udvikling af bestyrelser og ledelser som teams med toppræstationer
- Fornyelse gennem Blue Ocean – strategi
- Turnarounds med handlekraftig opbygning af tillid hos interessenterne.

### **Den menneskelige værdiskabelse:**

Mit afsæt i samarbejde med andre mennesker er, at vi sammen skaber vindervirksomheder. Jeg har gode erfaringer med afdækning og udvikling af kompetencer hos bestyrelsen såvel fælles for teamet som for det enkelte medlem. Det er vigtigt for mig, at hvert bestyrelsesmedlem forstår bestyrelsens mål og sin egen rolle i den sammenhæng, så hver deltager bidrager til et værdiskabende bestyrelsesarbejde. Jeg sikrer, at hvert bestyrelsesmedlem motiveres og udfordres gennem assertiv kommunikation og at hver opgave løses af kompetente mennesker.

### **Bestyrelseskompetencer:**

Jeg har som mål at gøre en forskel i at udvikle virksomhedens værdi sammen med kompetente mennesker og med brug af tidens skarpe værktøjer og arbejdsmetoder.

Jeg arbejder kompetent inden for tre bestyrelsesformer:

- Fornyelse og vækst
- Forretningsudvikling
- Basis.

Jeg er i stand til at skifte mellem disse tre former – også når den enkelte virksomheds behov skifter.

### **Strategiske kompetencer:**

Jeg har samlet mine erfaringer i bogen ”Strategi i vindervirksomheder”, der er en værktøjskassen, hvorfra vi kan plukke de mest relevante værktøjer i forhold til virksomhedens og dens menneskers behov.

Derudover underviser jeg på MBA- og cand. merc. - studiet i engelsksproget litteratur inden for Strategi og holder på den måde mig selv opdateret og i løbende læring omkring udvikling og implementering af strategi.

Jeg underviser også i Projektledelse, idet mine erfaringer er, at megen strategi-implementering kan ske inden for rammerne af projekttankegangen.

### **Coach- og sparringskompetencer:**

Jeg har været coach for 250 strategiproceser i Danmark og i udlandet og træner hver uge i at gøre formidling, arbejdsmetoder og værktøjer endnu bedre.

Derudover er jeg coach for danske ledere, medarbejdere og studerende omkring deres faglige og personlige udvikling.

### **Analytiske og metodiske kompetencer:**

Har omfattende erfaring i teorier, modeller og metoder til analyse. Det gælder både analyse af virksomhedens interne forhold som ofte er afgørende for værdiskabelsen og de eksterne forhold, hvor vi finder de muligheder og trusler vi navigerer i forhold til.

### **Økonomistyring og regnskabsforståelse:**

Har en spidskompetence inden for økonomistyring og regnskabsforståelse gennem ledererfaring på området og arbejdet i bestyrelserne siden 1995. Mine omgivelser fortæller, at jeg kan gøre komplicerede økonomiske forhold forståelige. Har erfaring i at sammenbinde en strategi med det relevante og mest effektive økonomistyringssystem.

### **Bestyrelsesuddannelse:**

Jeg blev certificeret som bestyrelsesformand i 2010. Uddannelsen lægger styrke til mine praktiske erfaringer og øger mit fokus på at holde bolden inde i bestyrelseslokalet.

### **Habilitetsspørgsmål:**

Ovenstående liste af bestyrelsesposter bør ses igennem for at afdække behovet for en habilitetsundersøgelse.

### **Politiske og ideologiske spørgsmål:**

Jeg er meget interesseret i politik på nationalt og internationalt plan uden at være partipolitisk aktiv. Ikke mindst er jeg optaget af, hvorledes Danmark og danskerne gennem uddannelse, viden og serviceniveauer kan være en aktiv del af Europas vidensøkonomi. Det kræver at vi som ledere og undervisere træner vores omgivelser i at udvikle sig på disse felter gennem hele livet. Personligt er jeg optimistisk omkring Danmarks og danskernes omstilling til viden- og servicesamfund og forestiller mig også at medarbejdere med mindre uddannelse kan skabe værdi gennem alle de nye servicejobs fremover.

### **Erhvervs erfaring:**

1988 - Direktør for og ejer af Lægaard Management A/S, se [www.laegaard.org](http://www.laegaard.org)

1988 - Ass. professor på Århus Universitet, se [www.asb.dk](http://www.asb.dk)

1983 - 88: Afdelingsleder Strategi, Økonomi og IT, Expedit-koncernen.

1981 - 83: IT-konsulent, ØK Data

1979 - 81: IT-konsulent, Johnson Controls

### **Referencer på mit bestyrelsesarbejde:**

Mine kolleger i bestyrelserne giver mig dette skudsmål: Jørgen skaber vindere omkring sig ved at vise tillid, afstemme forventninger og opbygge holdånd. Se nærmere herom på [www.laegaard.org](http://www.laegaard.org) under referencer, bl.a.:

Direktør Lasse Jæger Jensen, Lakspecialisten A/S. Telefon 86 24 50 00.

Direktør Hans Lilienhoff, Ejendomsmæglerfirmaet Lilienhoff A/S. Telefon 70 22 12 35.

Direktør Erik J. Møller, Nordisk Company A/S. Telefon 23 32 71 61.

Direktør Torben Sander, Sander Design AS. Telefon 87 64 87 64.

Direktør Anders Petersen, Anders Petersen Automobiler A/S. Telefon 87 45 18 00.

### **Arbejdsmetoder:**

Jeg arbejder som coach og sparringspartner og udvikler på den måde processerne i bestyrelsesarbejde og ledelsesarbejde.

Tilbyder gerne at udarbejde oplæg til bestyrelsens arbejde og prøver i videst mulig udstrækning at coache andre til at kunne – og turde – gøre det.